



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2021
(PESOS)

RUBRO	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	281,951,558	561,579,348
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	27,409,526	33,863,179
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	243,619,325	521,213,847
Otros Origenes de Operación	10,922,707	6,502,322
Aplicación	281,301,591	219,877,917
Servicios Personales	184,146,754	164,223,657
Materiales y Suministros	308,035	4,850,532
Servicios Generales	49,614,439	10,801,348
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	0	-5,640
Pensiones y Jubilaciones	47,232,363	40,008,020
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otros Aplicaciones de Operación		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	649,967	341,701,431
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0
Bienes Muebles		
Otros Origenes de Inversión		
Aplicación	15,737,766	363,667,848
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0
Bienes Muebles		0
Otras Aplicaciones de Inversión	15,737,766	363,667,848
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-15,737,766	-363,667,848
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto		
Interno	0	
Externo		
Otros Origenes de Financiamiento		
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda		
Interno	0	
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el efectivo y Equivalentes al Efectivo Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	-15,087,799	-21,966,417
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	134,200,595	129,723,543
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	119,112,796	107,757,126

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

SUBGERENTE DE CONTABILIDAD Y REGISTRO

GERENTE DE FINANZAS

DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LIC. JOSEFA MARÍA DEL CARMEN GUTIÉRREZ MORA

RAÚL HUMBERTO OVALLE CASTAÑEDA

LIC. JORGE ALBERTO ÁVALOS VILLADA